



## 2014 Nursanlar Grup Toplantısı

Nursanlar Grubu'nun tüm şirketler yöneticilerinin, Nursanlar Holding Yönetim Kurulu'nun katılımı ile gerçekleşen Genel Toplantısı'nın ikincisi 10 Şubat 2015 günü Şişli Marriott Otel' de yapıldı.

Toplantı moderatörü Sn. Müfit Erkarakaş'ın açılış konuşmasını takiben; Nursanlar Holding Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Erol Ergan, Eşbaşkanı Sn. Aldo Bruno Dapei, CEO Sn. Erhan Özer ve CFO Sn. Veli Ozan'ın konuşmalarıyla grubumuzun 2015 ve sonrası için ana hedef ve stratejileri ortaya konuldu.

Sonrasında, sırasıyla AKA, Takosan ve NKD firmalarının yöneticilerinin şirketleriyle ilgili sunumları gerçekleşti.

Öğleden sonraki İnteraktif Toplantı bölümünde; dört ana çalışma grubuna ayrılan katılımcılar (ki bu gruplar Mali İşler - İnsan Kaynakları - Planlama, Satınalma, Lojistik - Ar-Ge, Üretim olarak oluşmuştu) üretici şirketlerimiz arasında işbirliğini, bilgi ve teknoloji paylaşımını, ortak akıl ve strateji üretme gücünü esas alan çalışmalar yapmışlardır. Bu ortak çalışmaların 2015 yılı içerisinde periyodik toplantılarla devam etmesi, firmalarımızın güç birliğinin pekişmesi ve ortak amaçlara ulaşılması konusunda çalışmalarına devam edeceklerdir.



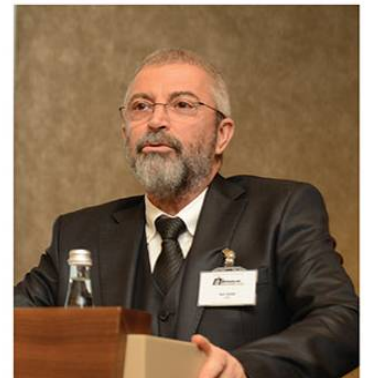
Sn. Aldo Bruno DAPEİ



Sn. Erol ERGAN



Sn. Erhan ÖZER



Sn. Veli OZAN

# İnteraktif Toplantı

10 Şubat 2015 tarihinde Şişli Marriott Otel'de yapılan öğleden sonraki interaktif toplantı bölümünde; dört ana çalışma grubuna ayrılan katılımcılar üretici şirketlerimiz arasında işbirliğini, bilgi ve teknoloji paylaşımını ortak akıl ve strateji üretme gücünü esas alan çalışmalar yapmışlardır.



Mali işler toplantısı



İnsan Kaynakları Toplantısı



Arge/Üretim/Kalite Kontrol Toplantısı



Planlama/Satınalma/Lojistik Toplantısı

## AKA Otomotiv Genel Müdür Sn. Koray ÖZYANIK ile...



**Zuhal MARANGOZ:** Merhaba Koray Bey, Öncelikle yeni göreviniz hayırlı olsun. Kısaca kendinizden ve AKA Otomotiv'deki yolculuğunuzdan bahsedermisiniz ?

**Koray ÖZYANIK:** Çok teşekkür ederim.

Meslek hayatıma STFA'da başladım. Benim için büyük bir şanstı. 1989 yılında 2. Köprü otoyol kısmında tüm araçların parça tedarik sorumlusuydum. Yaklaşık 60 değişik fonksiyonda iş makinesi ve araçları inceleme fırsatı buldum. Genç bir mühendis için bulunmaz bir fırsattı. Askerlik görevimi Doğu ve Güneydoğu'da yaptım. Bu bölgede birçok ili ve ilçeyi görmem, ülkemi ve ülkemizin insanlarını daha iyi tanımamı sağladı.

92 yılında Çukurova İthalat ve İhracat'ta İş Makineleri Satış Sorumlusu olarak 1 yıl çalışmam, Caterpillar gibi küresel bir organizasyonu tanıma fırsatı verdi.

Daha sonraki yıllarda Genoto Kamyon firmasında Mühendislik Şefi olarak çalıştım. Bu süreçte 2 adet kamyon projesini, tüm tasarım ve onay süreci dahil, tamamladım. Bu görev bana, çalışıldığında, yapılamayacak bir şey olmadığını öğretti.

Genoto sonrası bir süre mesleğe ara verdikten sonra Ege Endüstri'de Mühendislik Müdürü olarak çalışıp İran'da üretimi yapılan kamyon ve otobüslerin aks komplekslerinin tasarım, üretim ve teknoloji transferi projesinde çalıştım. AKA Otomotiv ve bağlı olduğu Nursanlar Holding ile uluslararası tecrübemi pekiştirdim ve mesleki olgunluk sürecimi yaşadım. İş hayatında yapılması gerekenin nerede değil, kimlerle birlikte çalışmak istediğimiz olduğunu düşünüyorum.

99 yılında AKA Otomotiv'e başladığımda, 1 adet Kaynak robotu olan ve 10 bin m2 toplam alanda hizmet veren bir durumdaydı, bugün ise 100 ün üzerinde robotu olan ve yaklaşık 67 bin m2 alanda hizmet veren iki fabrikaya dönmüştür, Romanya fabrikamızı da sayarsak 3 fabrika olduk. Bu yolculuğumuzda önemli dönüm noktalarından biri L84 Megane II projesidir ki bizlere kendimize güvenmemizi öğretmiştir. Daha sonra Doblo ve Albea Cam mekanizması ile ilk kez co-designer olduk ve başka projeler ile arkası geldi. 15 yıl önce sadece lisans veya müşterinin verdiği tasarım ile üretim yapabilen seviyeden doğrudan tasarım yapabilen bir seviyeye geldik. Şu an itibarı ile Ford, Fiat, PSA ve BMW'de ürün gruplarına bağlı olarak özgün tasarımcı olarak geçmekteyiz. Unutmamamız gereken şampiyonlar ligine çıkmak zor, yorucu ama ulaşıldığında zevklidir, ancak ligde kalmak çok çalışmayı ve disiplini gerektirir.

**Zuhal MARANGOZ:** Gelecek hedefleriniz nelerdir?

**Koray ÖZYANIK:** AKA adını hep bir marka gibi düşündük ve bunu kısmen başardık, gelecekte ise firmamızın doğrudan pazara sunulacak ve teknolojisini kendisinin geliştirdiği ürünler ile ülkemizde ve dünyada marka olmasını sağlamak ve bu markayı ileriye taşıyacak üstün nitelikli gelecek kuşakları yetiştirmektir.

**Zuhal MARANGOZ:** Yeni görevinizde ne gibi farklılıklar ve yenilikler olacak?

**Koray ÖZYANIK:** Bir yöneticinin temel görevi müşterilerini ve çalışanlarını memnun etmektir, bu sağlanır ise başarılı ve sağlıklı bir şirket var demektir. Çalışanlarımızla paylaşılmış uzun vadeli hedef ve planlarla çalışacağız. Yeniliklere açık ve motivasyonu yüksek bir ekip olacağız.

**Zuhal MARANGOZ:** Otomotiv sektörünün teknik gelişimini, İK yönünden nasıl değerlendiriyorsunuz?

**Koray ÖZYANIK:** Otomotiv de son 10 yılda hızlı bir ivme ile standartlar yükseldi ve çeşitlendi. Güvenlik beklentileri artarken ağırlıklarda azalmalar meydana geldi. Kısacası sektörde daha çok bilgiye ihtiyaç duyulmaya başlandı. Bilgi ise birikimle ve bilginin olduğu yerde bulunmak ile oluşur, dolayısı ile İK açısından baktığımızda çalışanların uzun süreli çalışmaları hem çalışanın konusuna hakim olmasını sağlamakta hem de şirkete katkı verebilmektedir. Sektörümüzde tecrübeye ve bilgiye ulaşma seviyesi her yıl uzamaktadır. Bir çalışanın firmasında 5 yıl çalıştığında

o firmaya ait işletim sistemine ve bilgiye hakim olabilmektedir. AKA olarak baktığımızda ise sektöre eleman kazandıran özelliğimiz var ki adeta bir okul gibiyiz. Tabidir ki değişim olacaktır ama çalışanlarımızın uzun süre bizimle çalışmasını sağlamak içinde yöntemler bulmalıyız. İstikrarlı büyüme insan kaynaklarınızı elinizde tutabilmenizi sağlar.

**Zuhal MARANGOZ:** AKA'nın teknik gücünden bahsedermisiniz?

**Koray ÖZYANIK:** AKA Otomotiv'in en önemli teknik gücü çalışanlarıdır. Çünkü makineleri alabilirsiniz ama onları çalıştırmazsanız bir anlamı olmaz. Diğer yönden teknoloji olarak baktığımızda Türkiye'de hep ilkleri yaptık ve yapmaya devam edeceğiz. Her yeni projemiz ile birlikte bir yenilikte katmaya çalışıyoruz.

Makine ve ekipman açısından oldukça güçlü bir firmayız. Kendi kendine yetebilen ürettiği tüm ürünlerin testini yapabilen, hatlarını tasarlayıp üretebilen ve kalıp üretim gücü ile hızla yeni ürünleri devreye alabilen alt yapıımız mevcut. Üretim ekipmanlarımızda ise kaynak hatlarında son teknolojiyi takip edip uyguluyoruz, Pres hatlarımızda ise teknolojik değişim çalışmalarımız devam etmektedir. Şirket ve çalışanlar olarak küresel bir rekabet içinde olduğumuzu bilerek, işimize odaklanarak geleceğe güvenle bakmalıyız.

**Zuhal MARANGOZ:** Bize zaman ayırdığınız için çok teşekkür ederim.

**Koray ÖZYANIK:** Ben teşekkür ederim.

